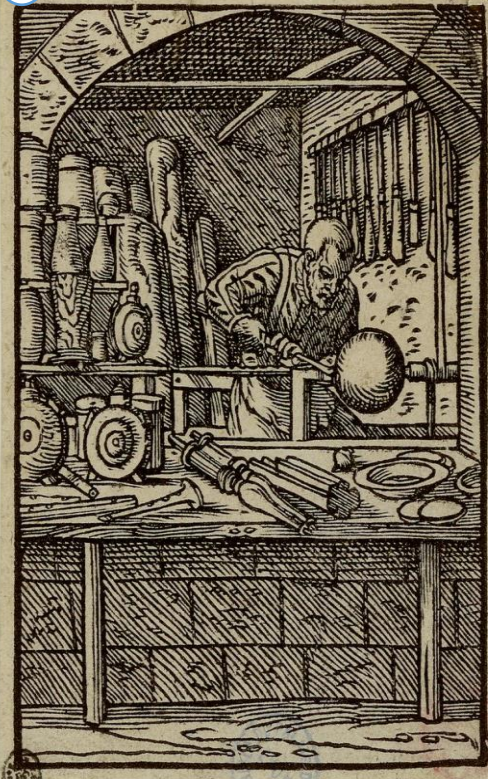


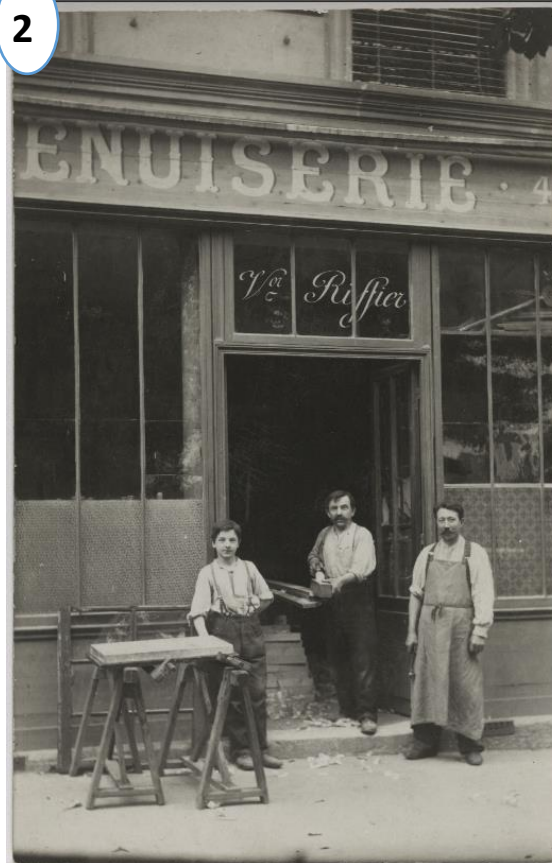
1



A-16AMM000316

[Le tourneur] par Amman, Jost, 1539-1591, Bibliothèque municipale de Lyon, dans <https://numelyo.bm-lyon.fr/>, consulté le 17 mai 2022.
 Droit d'utilisation : Domaine public, Licence Ouverte- Open Licence

2



[Boutiques parisiennes Ebénisterie, menuiserie, Maison Victor Riffier, Paris, 1905-1920 (date estimée), Bibliothèque Historique de la Ville de Paris, dans bibliothèques-specialisees.paris.fr, consultée le 17 mai 2022.
 Droit d'utilisation : Domaine public

Pensez à activer les sous-titres !



3

Ecole des Arts et Métier. Atelier de menuiserie, Saint- Ghislain, 1910, dans [geneanet.org](https://www.geneanet.org/), consulté le 17 mai 2022.
 Licence CC-BY-NC-SA

4



Les bibliothèques BILLY – Secrets de fabrication, par Ikea France, sur [Youtube.com](https://www.youtube.com/), 5 janvier 2017, consulté le 17 mai 2022

5



Inside Ikea, sur [Facebook.com](https://www.facebook.com/), 8 février 2020, consulté le 17 mai 2022

Bienvenue chez Ikea : les coulisses de l'usine française du géant suédois du meuble en kit

Bluffé par l'organisation au cordeau des magasins Ikea ? Suivez-nous sur le site de Lure pour découvrir l'une de ses usines, premiers maillons d'une chaîne logistique sans égale dans l'univers du meuble.

Devant ses écrans, Jacques Brouillet surveille l'encollage de panneaux de bois. Les lignes de production, qui fonctionnent jour et nuit, sortent 70 mètres cubes de panneaux finis à l'heure. «On peut monter à 90», précise le contremaître sans quitter des yeux ses machines à rayons X. [...] Les panneaux de particules qui défilent en contrebas sont destinés aux armoires Pax et aux plans de travail des cuisines Metod, dont l'enseigne suédoise vend des millions d'exemplaires dans le monde, à des prix imbattables.

Et cela sans délocaliser ses usines en Chine ou en Pologne. Celle-ci, qui tourne à plein régime, se situe précisément en Franche-Comté, dans les Vosges saônoises.

> 328 magasins dans le monde, dont 32 en France.

> 44 usines dans le monde, dont une en France.

POSITION STRATÉGIQUE. Vous vouliez voir Vesoul ? Vous verrez... Lure, à 70 kilomètres de la ville chantée par Brel. Un site qu'Ikea n'a pas choisi au hasard. «La plupart de nos fournisseurs de bois sont situés à moins de 100 kilomètres, explique Aurélien Masson, le tout jeune directeur général adjoint. Et nous sommes proches de nos **deux marchés européens principaux, la France et l'Allemagne.**»

Car si on connaît la puissance du leader mondial de l'ameublement (30 milliards d'euros de chiffre d'affaires dans 43 pays), on sait moins qu'il est **aussi un fabricant, exploitant 44 usines**. Le tournant stratégique a été pris à la fin des années 2000, avec la volonté de maîtriser totalement la production des meubles, soit 60% des ventes, de l'amont à l'aval, en intégrant la fabrication et la logistique.

UNE OBSESSION : OPTI-MI-SER. Ikea Industry - c'est le nom de cette division - fonctionne en circuit fermé. A Lure, une centaine de camions livrent chaque matin du bois frais, mais aussi des résidus et des copeaux issus des scieries et déchetteries avoisinantes. **Deux mille tonnes de bois**, triées minutieusement par des tamis avant d'être transformées en panneaux.

Eric Dellupo, qui supervise l'ingénierie, imagine de nouveaux broyeurs pour améliorer encore la qualité des copeaux. L'optimisation est ici une obsession. L'utilisation de bois recyclé permet de réduire de 15% le coût de revient des panneaux. «Ils sont constitués de particules à densité variable, précise Eric Dellupo. Là où c'est possible, nous utilisons moins de bois, ce qui donne des panneaux plus légers.» Et donc moins lourds... et **moins chers à transporter**. [...] En sept heures de travail par jour, un équipier remplit deux camions et demi. Pour tenir la cadence - les articles doivent arriver en magasin dans les quarante-huit heures -, **chaque geste est chronométré**. «Tout ce que nous ne fabriquons pas, comme les produits de décoration ou la vaisselle, est livré en magasins par les fournisseurs, sans transiter par nos entrepôts, précise Philippe Monneret, le Monsieur Logistique d'Ikea. C'est moins coûteux.»

+ diaporama sur le site

Bienvenue chez Ikea : les coulisses de l'usine française du géant suédois du meuble en kit, dans capital.fr, 16 février 2016, consulté le 17 mai 202